



Hankintapolitiikkamme perustuu Elenian strategiaan, arvoihin sekä eettisiin ohjeisiin.

Hankintamme periaatteet ja tavoitteet

Hankintamme auttaa meitä saavuttamaan asiakastavoitteemme vastaamalla toimivista, jatkuvasti kehittyvistä ja kustannustehokkaista hankinta- ja logistiikkaprosesseista. Tavoitteena on hankkia korkealaatuiset materiaalit, tuotteet ja palvelut mahdollisimman alhaisilla kokonaiskustannuksilla, varmistaa toimitusketjun sujuvuus sekä järjestelmällisesti kehittää yhteistyötä avaintoimittajiemme kanssa tuottaaksemme lisäarvoa toimitusketjuun.

Hyödynnämme hankinnoissamme globaaleja markkinoita ja suuria volyymeja sekä paikallista kumppaniverkostoa. Seuraamme jatkuvasti markkinamuutoksia, teemme toimittaja-analyysyjä sekä pyydämme säännöllisesti kilpailevia tarjouksia. Erityistä huomiota kiinnitämme hintakehitykseen. Strategisille nimikkeillemme, materiaalit ja palvelut, tavoitteenamme on saada aina vähintään kaksi toimittajaa kustannusvaikutus ja riskienhallinta huomioon ottaen. Muodostamme pitkäjänteisiä toimittajasuhteita, joiden avulla varmistamme kilpailukyysiset hinnat, korkean laadun ja toimitusvarmuuden.

Hankintojen toteutus ja vastuut

Hankintojen koordinointi-tiimi vastaa hankintoihin liittyvistä yhtiötason linjauksista seuraavissa asioissa: toimittajien hyväksyntä, käytettävät sopimusehdot, keskeisimmät toimitusehdot, maksuehdot, vakuudet, vakuutukset ja valuuttariskit.

Toimittajien kartoituksen ja soveltuvuuden arvioinnin tekevät yksiköt. Tärkeimmät hankinnat sekä toimittajien ja hankintakanavien kartoituksen toteuttavat yksiköt ja hankintojen koordinointi yhteistyössä. Hankintaprojektien aikataulutuksen ja läpiviennin hoitavat yksiköt. Hankintojen koordinointi-tiimi osallistuu tärkeimpiin hankintoihin ja hankintaneuvotteluihin.

Hankintojen koordinointi-tiimi järjestää säännölliset kokoukset, jossa yksiköt kertovat tulevat hankintatarpeet, kustannusten kehittymisen, sopimustilanteet ym. hankintojen koordinoitin kannalta keskeiset asiat.

Kilpailutus

Suosimme reilua ja oikeudenmukaista kilpailua. Suurissa hankinnoissa pyydämme tarjouksen vähintään kolmelta kilpailevalta toimittajalta. Toimittajavalintaan vaikuttavat hinnan lisäksi turvallisuus, laatu, toimitusaika ja -varmuus, ympäristö, toimittajan luotettavuus, palvelu, pääomakustannukset, maksuehdot ja muut sopimusehdot. Joustavat hankintarajamme huomioivat myös pk-yritysten toimintaedellytykset ja kannattavan liiketoiminnan.

Hankintamme jaetaan kolmeen kategoriaan

1. Julkisen hankinnan piiriin kuuluvat hankinnat, menettelyohje 113775 Julkiset hankinnat mukaisesti (ennakoidut kokonaisarvot)
 - Urakkahankinnat > 5 000 000 €, esim. vuosisopimukset, raamisopimukset, jne.
 - Materiaali- ja palveluhankinnat > 400 000 €, esim. verkostomateriaalit, IT- ja järjestelmähankinnat, mittarihankinnat, häviösähköhankinnat, jne.
2. Koko yritystä koskevat hankinnat tai hankinnat, jotka ovat kokonaisarvoltaan > 200 000 €.
 - Koko yritystä koskevia hankintoja ovat esim. erilaiset palveluhankinnat kuten palkanmaksu- ja kirjanpito palvelut, henkilöstövuokraukset, asiakastyytyväisyys- ja henkilöstötutkimukset, konsulttipalvelut, perintäpalvelut, juridiset palvelut, viestintäpalvelut jne.
3. Yksittäiset ja merkitykseltään pienemmät tai kokonaisarvoltaan < 200 000 € hankinnat.

Kategorioiden 1 ja 2 hankinnat, mukaan lukien toimittajien hyväksynät, toteutetaan yhteistyössä ao. yksikön ja Hankintojen koordinointi-tiimin kanssa aiemmin kuvattujen vastuiden mukaisesti.

Mikäli hankintaan liittyviä maksuja maksetaan muissa valuutoissa kuin euroissa tai euromääräinen summa muodostetaan muista valuutoista, on ennen sopimuksen tekemistä oltava yhteydessä Elenian rahoitukseen valuuttariskin huomioimiseksi.

Toimittajien arviointi

Etsimme jatkuvasti uusia kumppaneita, joiden kanssa kehitämme toimintaamme ja tarjoamme asiakkaillemme kilpailukyysisiä, laadukkaita, luotettavia, turvallisia ja ympäristöystävällisiä ratkaisuja. Ennen valintapäätöstä teemme uusille toimittajille toimittaja-arvioinnin, jossa käymme läpi yritysten taloudellisen tilan, luottoluokituksen, resurssit ja referenssit. Toimittajien arviointi tehdään kaikille kategorian 1 ja 2 hankintoihin osallistuville toimittajille. Kategorian 3 hankintoihin osallistuvien toimittajien osalta arviointi tehdään, mikäli tähän on erityinen syy.

Taloudellisen tilan arvioinnissa pääsääntö on

- Luottoluokitus A, riskiluokka 1-2: hyväksytyt
- Luottoluokitus B, riskiluokka 3-4: edellyttää lisäselvityksiä ja talouden tunnuslukujen arviointia ennen hyväksyntää
- Luottoluokitus C, riskiluokka 5, maksuhäiriöitä: ei hyväksytyt (ilman erityisiä perusteita).

Resurssit ja referenssien arviointi

- Arvioidaan yrityksen kykyä suorittaa hankinnasta, mm. koko/liikevaihto suhteessa hankintaan
- Arvioidaan resurssien ja referenssien riittävyys, osaaminen ja laatu suhteessa hankintaan
 - Selvitetään vastuu- ja avainhenkilöt sekä projektiorganisaatio
 - Arvioidaan resurssien ja kaluston riittävyys, sisältäen alihankinnan
 - Arvioidaan yrityksen laadun hallintajärjestelmä kattaen alihankintaketjut
 - Pyydetään yritykseltä ja sen vastuu- ja avainhenkilöiltä tiedot hankintaa vastaavista referensseistä viimeisen kahden (2) vuoden ajalta. Referensseistä arvioidaan osaamista, pätevyyttä ja luotettavuutta toimeksiannosta suoriutumiseksi
 - Muiden tilaajien haastattelut tarvittaessa.

Yksiköt toteuttavat selvitykset ja arvioinnit. Uudet toimittajat hyväksytetään Hankintojen koordinoinnissa.

Hankintamme vastuullisuus

Emme hyväksy niin sanottua harmaata taloutta missään muodossa. Varmistamme, että sopimuskuppanimme ovat hoitaneet lainmukaiset velvoitteensa, liittyneet tilaajavastuu.fi -palveluun ja täyttävät Luotettava Kumppani-ohjelman asettamat vaatimukset menettelyohjeen 113836_1 Tilaaajan vastuu ja selvitysvelvollisuus alihankinnassa mukaisesti.

Hankintaamme liittyvät tiedot, kuten hinnat ja sopimukselliset ehdot, on käsiteltävä luottamuksellisina, eikä niitä saa luovuttaa kolmansille osapuolille. Henkilöt ja yritykset, jotka käsittelevät luottamuksellisia tietoja, ovat velvollisia allekirjoittamaan salassapitosopimuksen kanssamme ennen kuin paljastamme heille mitään luottamuksellisia tietoja.

Etiikka

Edellytämme kumppaneidemme sekä heidän alihankkijoidensa noudattavan soveltuvaa paikallista ja kansainvälistä lainsäädäntöä. Lisäksi olemme itse sitoutuneet noudattamaan ja edellyttämme myös kumppaneidemme noudattavan kaikissa hankintasopimuksissa eettisiä periaatteitamme, jotka määrittelevät Elenian yhteiset, arvoihimme perustuvat, hyvät liiketavat. Eettiset periaatteemme ovat aina mukana sopimustemme liitteenä.

12.12.2012

Tapani Lihala
toimitusjohtaja